

LEAN MANAGEMENT

DATA INICI 12 d'abril de 2016

HORARI de 15:30h a 19:30h

DURADA 16 hores

A QUI S'ADREÇA

El curs està dissenyat per a aquelles persones que per la seva activitat professional tenen responsabilitat sobre l'organització de processos i procediments amb la finalitat de fer-la més eficaç i eficient.

La metodologia Lean consisteix en l'adopció d'uns principis i eines de planificació i gestió que persegueixen la millora constant de la productivitat de les organitzacions, mitjançant l'aplicació de tècniques que permeten ajustar els processos i el ritme de treball a la demanda real dels clients. Es tracta de produir el just en el moment just. L'aplicació dels principis produeix augments significatius de la productivitat, capacitat i fiabilitat dels processos, així com estalvis per reducció dels nivells d'inventaris, de la necessitat d'espai, dels terminis de lliurament o de la necessitat de finançament (es disminueix el termini entre la comanda i el cobrament ja que es redueix sensiblement el temps de fabricació o de prestació del servei).

OBJECTIUS

Conèixer la metodologia de la millora contínua de forma pràctica. Prendre consciència del potencial que una implantació Lean pot suposar per la nostra organització i els beneficis que pot comportar.

Ser capaços de visualitzar el fluxe de valor del nostre procés productiu o de gestió, detectar els malbarataments i ajustar-nos a la demanda de client.

METODOLOGIA

- Curs pràctic en el 50 % del seu temps.
- A partir del cas pràctic simulat, els participants es van introduint en la metodologia Lean i les seves eines.
- Sessions teòriques amb presentacions de casos reals i vídeos formatius
- Tallers pràctics per posar en pràctica els conceptes adquirits
- 2 formadors

DURADA, CALENDARI i LLOC

16 hores en 4 sessions presencials els dimarts i els dijous 12, 14, 19 i 21 d'abril, de 15:30h a 19:30 h

FOEG C/Bonastruc de porta, 15 de Girona.

PROGRAMA

SESSIÓ 1

Simulació / taller pràctic

A partir de la simulació d'un cas es practiquen les eines de la metodologia Lean:

- Mapa de Flux de Valor
- Detecció d'interrupcions de fluxe
- Propostes de millora

SESSIÓ 2

Flux i Mapa de Valor

Variabilitat i estandarització (STD i TWI)

Gestió Visual

SESSIÓ 3

Mètode del A3

Cicles de la millora contínua

Kaizen / Kata

Panells de millora

SESSIÓ 4

Transformació Lean

Gestió del canvi

Treball en equip i col·laboratiu

PROFESSORS

Antoni Campos Rubiño

Responsable Operacions ICS-IAS Girona

Responsable Operacions a l'Hospital Universitari Vall d'Hebron

Enginyer Industrial per la UPC i MBA per la UdG

Marc Sale Coll

Unitat d'Operacions i Lean a ICS-IAS Girona

Soci Consultor d' Adequo Engineers, consultora especialitzada en organització de processos industrials i de serveis.

Enginyer Industrial i MBA per la UdG

PREUS

400€ ASSOCIATS
450€ NO ASSOCIATS

*Tots els cursos organitzats per l'ENF de 3 o més hores poden ser bonificats segons el sistema de Formació Continuada a través dels butlletins mensuals de cotització a la Seguretat Social, sense cost addicional.

** 20% de descompte els autònoms amb un màxim de 50€ per curs.

***ENF es reserva el dret d'anul·lar el curs. En aquest cas ho comunicarà amb temps suficient i retornarà els pagaments íntegres.