

## LEAN MANAGEMENT

*La metodologia Lean aporta eines de planificació i gestió per millorar la productivitat de la teva organització*

**DATA INICI** Pendent

**HORARI** de 16:00 a 19:30

**DURADA** 24,5 hores

### A QUI S'ADREÇA?

A totes aquelles persones que tenen responsabilitat sobre l'organització de processos i millora continua amb la finalitat de fer-la més eficient.

### OBJECTIUS

Conèixer la metodologia de la millora contínua de forma pràctica. Prendre consciència del potencial que una implantació Lean pot suposar per la nostra organització i els beneficis que pot comportar.

Ser capaços de visualitzar el fluxe de valor del nostre procés productiu o de gestió, detectar els malbarataments i ajustar-nos a la demanda de client. Portar a terme un projecte de millora en la nostra organització

### METODOLOGIA

- Curs pràctic en el 50 % del seu temps. Metodologia "Learning by doing" basada en simulacions de processos
- A partir del cas pràctic simulat, els participants es van introduint en la metodologia Lean i les seves eines.
- Sessions teòriques amb presentacions de casos reals i videos formatius
- Tallers pràctics per posar en pràctica els conceptes adquirits. Cada alumne desenvoluparà un projecte a la seva organització (amb tutoria telemàtica per part del formador). Les empreses que aportin 4 alumnes la tutoria serà in company (mitja jornada).

## FORMADORS

### **Antoni Campos Rubiño**

#### **Consultor independent i expert en gestió d'operacions i Lean**

Director de desplegament estratègic de l'Hospital Universitari Vall d'Hebron (2015-2019)

Director d'operacions dels hospitals de Girona (ICS-IAS) (2012-2015)

Enginyer Industrial per la UPC i MBA per la UdG. Lean Practitioner per la UPC i ILM

## PROGRAMA

### **SESSIÓ 1 i 2**

-Simulació / taller pràctic : Introducció al Lean. A partir de la simulació d'un cas (que s'utilitzarà en tot el curs) es practiquen les eines de la metodologia Lean i es fa una introducció a la filosofia i els principis de gestió en la seva totalitat. Introducció al VSM i A3.

### **SESSIÓ 3**

-Mapa de Flux de Valor

-Variabilitat

-Observació (Gemba)

### **SESSIÓ 4**

-Problem solving. Mètode científic i PDCA.

-A3

-Discussió de projectes i primera presentació.

### **SESSIÓ 5**

-Estandarització

-Training Within Industry (TWI)

### **SESSIÓ 6**

-Gestió visual i fluxe de la informació

-Metodologia de les 5S

### **SESSIÓ 7**

-Transformació Lean i Gestió del canvi

-Treball en equip i col·laboratiu

-Presentació de projectes

## DURADA, CALENDARI I LLOC

**24,5 hores en 7 sessions presencials**

**FOEG C/Bonastruc de porta, 15 de Girona.**

## PREUS

### **PREU CURS:**

**SOCIS INDIVIDUALS I ALUMNI:**

**SOCIS COL·LECTIUS:**

\*Tots els cursos organitzats per l'ENF de 3 o més hores poden ser bonificats segons el sistema de Formació Continuada a través dels butlletins mensuals de cotització a la Seguretat Social, sense cost addicional. Cal matricular-se 48h. abans de l'inici del curs. La bonificació és de 9/13 €/hora

\*\*ENF es reserva el dret d'anul·lar el curs. En aquest cas ho comunicarà amb temps suficient i retornarà els pagaments íntegres.

## INFORMACIÓ I INSCRIPCIONS

**Escola de Negocis FOEG**

C/Bonastruc de Porta, 15 17001 Girona

972 21 55 34

Nom del curs		<input type="text"/>	
Núm del curs	ENF20200001-	<input type="text"/>	Data inscripció al curs <input type="text"/>
<b>DADES DE L'ALUMNE/A</b>			
N.I.F. o N.I.E.	<input type="text"/>	Núm. d'Afiliació Seguretat Social	<input type="text"/>
		Sexe	<input type="text"/>
Cognoms, nom	<input type="text"/>		Data de naixement <input type="text"/>
Adreça	<input type="text"/>	Població	<input type="text"/>
		C.P.	<input type="text"/>
Telèfon	<input type="text"/>	Fax	<input type="text"/>
		E-mail	<input type="text"/>
<b>ESTUDIS REALITZATS</b>			
0 <input type="checkbox"/> Estudis bàsics	1 <input type="checkbox"/> Titulat universitari 1er cicle	2 <input type="checkbox"/> Titulat universitari 2on cicle	
3 <input type="checkbox"/> Titulat universitari 3er cicle	4 <input type="checkbox"/> Títol de doctor/a		
Especialitat	<input type="text"/>		
	Altres estudis	<input type="text"/>	
<b>SITUACIÓ LABORAL</b>			
<input type="checkbox"/> Autònom	Lloc que ocupa dins l'empresa		
<input type="checkbox"/> Ocupat/da	Tipus de contracte <input type="text"/>	<input type="checkbox"/> Directiu / Propietari	<input type="checkbox"/> Director General / Gerent
		<input type="checkbox"/> Cap / Director d'Àrea	<input type="checkbox"/> Comandament Intermig
		<input type="checkbox"/> Tècnic / Treballador Qualificat	
	Àrea en la que treballa <input type="text"/>		
<b>DADES FACTURACIÓ: ENTITAT O EMPRESA ON TREBALLEU ACTUALMENT (NOMÉS OCUPATS/DES)</b>			
<input type="checkbox"/> Empresa amb menys o igual a 250 treballadors/ores		<input type="checkbox"/> Empresa amb més de 250 treballadors/ores	
Raó social	<input type="text"/>		CIF <input type="text"/>
Sector / Activitat empresa <input type="text"/>			
Núm inscripció seguretat social	<input type="text"/>		Núm de treballadors/ores <input type="text"/>
Adreça	<input type="text"/>	Població	<input type="text"/>
		C.P.	<input type="text"/>
Telèfon	<input type="text"/>	Fax	<input type="text"/>
		E-mail	<input type="text"/>
<b>ENTITAT O EMPRESA ASSOCIADA A FOEG</b>			
<input type="checkbox"/> No associada	<input type="checkbox"/> Sí associada	A través de l'associació / gremi <input type="text"/>	
<b>TREBALLADORS - FUNDACIÓ TRIPARTITA</b>		<b>AUTORITZACIÓ</b>	
Es vol bonificar el curs? Sí <input type="checkbox"/>	No <input type="checkbox"/>	Autoritza a incloure la seva adreça <input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	
Vol que la FOEG li tramiti? Sí <input type="checkbox"/>	No <input type="checkbox"/>	a la newsletter per rebre la informació	
L'Empresa té RLT? Sí <input type="checkbox"/>	No <input type="checkbox"/>	dels propers cursos?	
D'acord amb la Llei Orgànica 03/2018, de 05 de desembre, de Protecció de Dades de Caràcter Personal i garantia dels drets digitals, i el seu reglament de desenvolupament aprovat l'article 13 del Reglament (UE) 2016/679 de 27 d'abril, l'informem que les seves dades seran incorporades a un fitxer de la Federació d'Organitzacions Empresarials de Girona amb la finalitat de gestionar les activitats que porta a terme el centre de formació de la Federació i informar de futures activitats de la Federació. Les dades personals podran ser cedides als organismes que ho requereixin per la correcta gestió de l'activitat formativa, tals com els organismes competents en matèria de formació continua i/o ocupacional de la Generalitat de Catalunya o l'Estat, o com Foment del Treball. També podran ser cedides les dades a Bonastruc de Porta Formació SL o aquelles entitats a través de les quals la Federació dugui a terme les activitats formatives. Pot exercir els drets d'accés, rectificació, cancel·lació i oposició, d'acord amb la normativa vigent, adreçant-se al C/ Bonastruc de Porta, 15 - 17001 de Girona.			
Signatura del treballador/a <input type="text"/>			

Per fer efectiva la inscripció cal enviar, per fax 972-227122 o e-mail enf@foeg.cat, la còpia de la transferència bancària per l'import del curs.  
El núm. de compte és IBAN: ES30.3025.0900.8314.0001.3930  
La FOEG es reserva el dret d'anul·lar el curs, fent efectiva el retorn de la transferència.

F 722. 01 / 02  
Rev. 0