

LIDERAR PER DIRIGIR

DATA INICI 15 de juny del 2020

HORARI de 18:00h a 20:00h

DURADA 6 hores

OBJECTIUS

- Trobar l'estil de lideratge per al responsable d'un equip, proporcionar eines per poder alinear els membres de l'equip als objectius i models de treball amb les menys resistències possibles.
- Tecnificar-se per gestionar un dels moments més complexes i incòmodes, la conversa sobre el canvi amb els col·laboradors i la conversa on cal negociar per persuadir /induir a canviar comportaments de les persones.

PROGRAMA

Un model possibilista i realista

- 1 visió i 1 cultura
- 4 àrees de treball d'un líder
- 2 tipus de poder i els seus estils de lideratge associats. Com i quan utilitzar cada poder?
- 3 característiques d'un líder
- Els 4 tipus de persones del teu equip, segons la satisfacció i la fidelització. Com gestionar cadascuna d'elles?
- 3 eines per motivar i estructurar a les persones del teu equip

El teu PLA

Abans d'intervenir per canviar i millorar comportaments actitudinals i aptitudinals dels teus col·laboradors, has de pensar en el pla. Protocol per elaborar-lo:

- Què ha de millorar cada persona? Per què?
- Què prioritzar?
- Quina estratègia utilitzar?

La conversa de canvi

La conversa que ha de permetre canviar comportaments actitudinals i aptitudinals de les persones evitant el conflicte i provocant un plus de motivació:

- Els 4 pilars d'una negociació: valors /límits-estratègia/tàctiques-clima emocional/persuasió-preparació creativa d'arguments per vèncer les resistències.
- Com trencar pensaments negatius de les persones a través de la PNL
- 2 tècniques per comunicar de manera efectiva, assertiva i persuasiva, i que permeten gestionar un conflicte; AIDA, DESC
- 10 regles per donar feed back, positiu o negatiu.
- Protocol de preparació

DESENVOLUPAMENT DE LES SESSIONS

SESSIÓ 1 (2 HORES)

- **Metodologia inductiva**, per descriure un model possibilista i realista per liderar i dirigir equips humans.

SESSIÓ 2 (2 HORES)

- **Mètode dels cas**. Es plantejarà una situació empresarial en la que haurem d'identificar espais de millora d'un col.laborador, i per tant preparar un PLA a través d'un protocol que s'entregarà als participants.

Entre sessions, els participants visualitzaran un vídeo, que representa com el responsable d'equip planteja i negocia amb el col.laborador els seus espais de millora, i per tant executa una CONVERSA DE CANVI .

SESSIÓ 3 (2 HORES)

- A partir del vídeo visualitzat desgranarem el protocol utilitzat per entendre com s'ha de preparar i quines tècniques utilitzar a l'hora de comunicar assertivament, argumentar les seves resistències, desprogramar pensaments, i arribar a acords.
- Amb els protocols de com preparar el PLA i la CONVERSA DE CANVI, els participants treballaran sobre un exemple seu, i alguns els posarem en comú per enriquir-nos a nivell d'exemples i de les seves solucions.

PROFESSOR

Lluís Matamala i Frigolé

Consultor / formador a la consultora "Gestión del Cambio Empresarial".

8 anys de formador en habilitats a diferents col·lectius d'organitzacions líders en els seus sectors a nivell estatal.

Llicenciat en Geografia i Història, Diplomant en Ciències Empresarials (UdG),MBA per UdG.

Més de 10 anys d'experiència en càrrecs executius com D. General, D. Comercial i d'exploració, tant en empreses nacionals com multinacionals del sector industrial i distribució.

Activitats acadèmiques.

INFORMACIÓ I PREU

DURADA : 6 HORES

MODALITAT : ONLINE - PLATAFORMA « ZOOM »

PREU CURS: 100€

SOCIS INDIVIDUALS I ALUMNI: 80€

SOCIS COL·LECTIUS: 90€

Pagament al núm. de compte IBAN: ES30.3025.0900.8314.0001.3930, indocant el nom de l'alumne.

Adjuntar a la fitxa d'inscripció còpia de la transferència bancària i enviar per correu enf@foeg.cat

****La FOEG es reserva el dret d'anul·lar el curs, fent efectiva el retorn de la transferència.**

*Tots els cursos organitzats per l'ENF de 3 o més hores poden ser bonificats segons el sistema de Formació Continuada a través dels butlletins mensuals de cotització a la Seguretat Social, sense cost addicional. **Cal matricular-se 48h. abans de l'inici del curs. La bonificació és de 9/13 €/hora**

DURADA, CALENDARI I LLOC

6 hores en 3 sessions en modalitat online

Dies: dilluns 15, dimecres 17, i divendres 19 de juny.

Horari: 18:00h a 20:00h

****Informació i consultes - [Tel. 972 21 55 34 Extensió #2001](tel:972215534) enf@foeg.cat**

Nom del curs	<input type="text"/>				
Núm del curs	ENF20200001- <input type="text"/>	Data inscripció al curs	<input type="text"/>		
DADES DE L'ALUMNE/A					
Cognoms, nom	<input type="text"/>	D.N.I.	<input type="text"/>		
Adreça	<input type="text"/>	Població	<input type="text"/>		
		C.P.	<input type="text"/>		
Telèfon	<input type="text"/>	E-mail	<input type="text"/>		
DADES EMPRESA					
Empresa	<input type="text"/>	Raó social	<input type="text"/>		
		CIF	<input type="text"/>		
Adreça	<input type="text"/>	Població	<input type="text"/>		
		CP	<input type="text"/>		
Sector / Activitat empresa	<input type="text"/>	Codi CNAE	<input type="text"/>		
DADES DE PAGAMENT					
*** Per fer efectiva la inscripció es necessari adjuntar i enviar a enf@foeg.cat la còpia de la transferència bancària per l'import del curs/webinar indicant al CONCEPTE "NOM ALUMNE/EMPRESA". El núm. de compte és IBAN: ES30.3025.0900.8314.0001.3930.					
Has vist aturada TOTALMENT la teva activitat a conseqüència del Covid-19?					
Si es el teu cas pots sol·licitar el curs GRATÛIT adjuntant la documentació i indicant el codi CENARE I SECTOR D'ACTIVITAT sol·licitat a les dades de l'empresa..					
**Marca la documentació que adjuntes a la fitxa d'inscripció;					
Alta o rebut d'Autònom	<input type="checkbox"/>				
Model 036 presentat a Hisenda	<input type="checkbox"/>				
***IMPRESINDIBLE ADJUNTAR DOCUMENTACIÓ SOL.LICITADA (comprovant de pagament / documentació acreditada)					
ENTITAT O EMPRESA ASSOCIADA A FOEG					
No associada	<input type="checkbox"/>	Sí associada	<input type="checkbox"/>		
A través de l'associació / gremi		<input type="text"/>			
TREBALLADORS - FUNDACIÓ TRIPARTITA		AUTORITZACIÓ			
Es vol bonificar el curs?	Sí <input type="checkbox"/>	No <input type="checkbox"/>	Autoritza a incloure la seva adreça	Sí <input type="checkbox"/>	No <input type="checkbox"/>
Vol que la FOEG li tramiti?	Sí <input type="checkbox"/>	No <input type="checkbox"/>	a la Newsletter per rebre la informació dels propers cursos?		
L'EmpresatèRLT?	Sí <input type="checkbox"/>	No <input type="checkbox"/>			
D'acord amb la Llei Orgànica 03/2018, de 05 de desembre, de Protecció de Dades de Caràcter Personal i garantia dels drets digitals, i el seu reglament de desenvolupament aprovat l'article 13 del Reglament (UE) 2016/679 de 27 d'abril, l'informem que les seves dades seran incorporades a un fitxer de la Federació d'Organitzacions Empresarials de Girona amb la finalitat de gestionar les activitats que porta a terme el centre de formació de la Federació i informar de futures activitats de la Federació. Les dades personals podran ser cedides als organismes que ho requereixin per la correcta gestió de l'activitat formativa, tals com els organismes competents en matèria de formació contínua i/o ocupacional de la Generalitat de Catalunya o l'Estat, o com Foment del Treball. També podran ser cedides les dades a Bonastruc de Porta Formació SL o aquelles entitats a través de les quals la Federació dugui a terme les activitats formatives. Pot exercitar els drets d'accés, rectificació, cancel·lació i oposició, d'acord amb la normativa vigent, adreçant-se al C/ Bonastruc de Porta, 15 - 17001 de Girona.					
Signatura del treballador / nom i D.N.I.					
<input type="text"/>					

Per fer efectiva la inscripció cal enviar per e-mail enf@foeg.cat, la còpia de la transferència bancària per l'import del curs o documentació sol·licitada. El núm. de compte és IBAN: ES30.3025.0900.8314.0001.3930